

# CDO-Kompass

Aktuelle Trends zum Chief Digital Officer



## Drei Trends im Oktober 2017:

- 1** • Schweiz hat schnellstes CDO-Wachstum und die höchste „CDO-Dichte“.
- 2** • Die DACH-Regionen haben signifikant unterschiedliche CDO-Schwerpunkte.
- 3** • Bei CDOs in Industrieunternehmen ist Baden-Württemberg führend.

# Baden-Württemberg führt in der Industrie. Agentur-CDOs lieben NRW. Bayern hat die meisten Dienstleister-CDOs. Die Schweiz führt im Medien, Luxus- und Finance-Sektor.

## Vier Regionen im Vergleich:

Es ist ein Vergleich von Äpfeln und Birnen – aber er ist aufschlussreich! Gemeint ist die Gegenüberstellung der vier Regionen in DACH mit den meisten CDOs: Die Schweiz stellt die meisten, nämlich 71 CDOs. Sie hat zudem den größten Zuwachs an CDOs. In NRW sind es 63, aus Bayern kommen 59 und aus Baden-Württemberg stammen 44 CDOs. Andere DACH-Regionen folgen mit deutlichem Abstand.

**In Relation zur Einwohnerzahl bedeutet das:**

- In der Schweiz kommt ein CDO auf ca. 118.000 Einwohner.
- In Bayern sind es rund 211.000 Einwohner je CDO,
- in Baden-Württemberg 238.000 Einwohner je CDO und
- in NRW 285.000 Einwohner je CDO.

Selbst wenn diese Statistik nur ungefähre Tendenzen widerspiegelt, eines wird deutlich: Die relative „CDO-Dichte“ ist in der Schweiz offenbar signifikant höher als in den drei anderen Regionen. Interessant ist aber nicht nur die Anzahl, sondern auch die Verteilung der CDOs im Hinblick auf Leitbranchen der vier Regionen.

## CDO-Schwerpunkte der Schweiz

Es ist kaum überraschend: Das Eldorado für Finance-CDOs ist die Schweiz. Dort arbeiten rund ¼ aller Finance-CDOs der DACH-Region. Sie finden sich bei namhaften Finanzunternehmen, die dort entweder den Hauptsitz oder eine große Niederlassung haben, beispielsweise bei Julius Bär oder HSBC. Auch im Bereich Luxusgüter ist die Schweiz führend – alle CDOs dieses Segments sind Eidgenossen. Ihre Arbeitsgeber sind u.a. Piaget, IWC und Baume & Mercier. Schließlich hat die Schweiz auch noch im Medienbereich die meisten CDOs in der DACH-Region: Hier sind es zwölf. Die Industrie der Schweiz ist mit zehn CDOs ebenfalls gut vertreten. Allerdings sind die drei anderen Regionen diesbezüglich etwas voraus.

**Highlights der CDO-Entwicklung in der Schweiz:**

- Gesamtanzahl und „CDO-Dichte“ sind in der Schweiz am höchsten.
- Die Anzahl der CDOs steigt in 2017 in der Schweiz am schnellsten.

**Viele Regionen haben einen CDO-Schwerpunkt in einer oder mehreren Branchen. Das gilt auch für Baden-Württemberg, NRW und Bayern.**

## **Das Ländle: Heimat der Industrie- und IT-CDOs**

14 von 66 Industrie-CDOs kommen aus Baden-Württemberg – darunter Global Player wie Bosch und Mittelständler wie Mapal. Das ist Spitze! Auch in der ITK-Branche zeigt das Musterländle Führungsqualitäten: Von dort kommen zehn CDOs – das sind mehr als 30% aller CDOs dieses Zweiges innerhalb der DACH-Region! Zum Vergleich: In der Schweiz sind es sechs, in Bayern sind es drei. Ein dritter CDO-Schwerpunkt liegt beim Handel. Zwar sind diesbezüglich (noch) nicht mehr als fünf CDOs aktiv, dies ist verglichen mit anderen DACH-Regionen jedoch recht viel.

## **NRW: Agenturen, Industrie und hohe Vielfalt.**

Zehn Agentur-CDOs: Das gibt es nur in NRW! Davon kommen die meisten aus Düsseldorf – nicht wirklich überraschend. Aus NRW kommen aber auch 12 CDOs aus der Industrie, z.B. von Henkel oder Saint Gobain. Ebenfalls hoch ist die Anzahl von Medien-CDOs (zehn). In NRW ist die CDO-Basis wohl am breitesten aufgestellt: Man findet CDOs nicht nur in einzelnen Schwerpunktbranchen, sondern ebenso in der ITK, der Dienstleistung, bei Telkos wie der Telekom oder dem Public Sector. So erklärt sich auch die hohe Gesamtanzahl von 63 CDOs in NRW.

## **Bayern: Dienstleistung, Industrie und Medien**

CDOs sind DACH-übergreifend eher selten in Dienstleistungsunternehmen zu finden – außer in Bayern: Hier finden sich CDOs auch bei Unternehmen wie Rödl & Partner, dem TÜV-Süd oder der Messe München. Daneben spielt natürlich die Industrie eine große Rolle. Unternehmen wie MAN, Wacker oder Siemens haben mitunter gleich mehrere CDOs. Insgesamt sind es 13. Dass Bayern ein Medienstandort ist, belegen zehn CDOs, die u.a. bei Vogel-Medien oder Antenne Bayern arbeiten. Überraschend selten ist der CDO dagegen in der starken bayerischen ITK-Branche (nur drei).

### **Highlights der CDO-Entwicklung in Baden-Württemberg, Bayern und NRW:**

- **Das Ländle ist Spitzenreiter bei der Industrie und der ITK.**
- **NRW führt bei Agenturen und ist übergreifend recht ausgeglichen.**
- **Bayern ist mehrfach stark beim CDO, insbesondere der Dienstleistung.**

# Welche Schlüsse darf man aus den CDO-Zahlen im Oktober des Jahres 2017 ziehen?

- **Erstens:** Die regionale Verteilung von CDOs spiegelt typische Branchenschwerpunkte der vier Regionen wider. Das gilt vor allem für das häufige Vorkommen innerhalb regional starker Branchen. Der Umkehrschluss ist weniger deutlich: Es gibt häufiger regional relevante Branchen, die im Vergleich zu anderen Regionen nur wenige CDOs haben (z.B. ITK in Bayern).
- **Zweitens:** Trotz aller regionalen Unterschiede sind Industrie-CDOs in allen vier Regionen relativ stark vertreten. Der sich bislang abzeichnende Trend, dass die Industrie bei CDOs insgesamt den Ton angibt, wird dadurch erneut bestätigt.
- **Drittens:** Besonders beeindruckend ist das rasante CDO-Wachstum in der Schweiz. Ein Trend, der auch in den nächsten Monaten weiter anhalten dürfte, denn hier gibt es bereits neue CDO-Ankündigungen, z.B. bei Migros-Industrie. Man darf daher vermuten, dass die Eidgenossen ihre „CDO-Führung“ in Zukunft weiter ausbauen.

## Impressum

Der CDO-Kompass ist ein Creative Common Projekt initiiert von

Oliver Merx, Leon Merx  
Aschau/Hamburg

Kontakt:  
info@cdo-kompass.de